

## โครงการไข่ผิงกุ๋ ๓ ล้านตัว ... ยิ่งใหญ่ พิสดาร

อาจเป็นความบังเอิญที่ในระยะหลัง ผมมักถูกสอบถามอยู่บ่อย ๆ ถึงความเคลื่อนไหวของกิจการของไทยที่เข้ามาประกอบการในจีนว่ามีมากน้อยเพียงใด เพิ่มขึ้นหรือลดลง อยู่ในธุรกิจอะไรกันบ้าง



บางรายก็ต้องการเจาะลึกถึงความสำเร็จและความล้มเหลวของกิจการไทยที่เข้ามาประกอบการในจีน บ้างก็ให้ ประเมินเป็นสัดส่วนร้อยละ โดยมีได้บอกว่าใช้อะไรเป็นตัวตัดสินถึงความสำเร็จหรือล้มเหลวก็มี บ้างก็ยังคงคำถามนำทำนองว่ากิจการขนาดใหญ่ของไทยจะไม่สำเร็จนัก ขณะที่กิจการขนาดเล็กมักไม่

ไม่รอดในตลาดจีน แต่ที่น่าสนใจก็คือ คำถามถึงเหตุผลที่อยู่เบื้องหลังความสำเร็จหรือความล้มเหลวของกิจการไทยในจีนเหล่านั้น

จากคำถามดังกล่าวก็เลยทำให้ผมอดนึกถึงโครงการลงทุนใหญ่สุดพิสดารของกิจการในเครือเจริญโภคภัณฑ์ที่ผมและทีมงานเคยมีโอกาสแวะไปเยี่ยมชมดูงานและพูดคุยกับทีมผู้บริหารโครงการไม่ได้ ผมขอเรียกโครงการนี้ว่าโครงการ “เลี้ยงไข่ ๓ ล้านตัว” ซึ่งอาจไม่ใช่โครงการใหม่เอี่ยมอ่องแต่อย่างใด หากใครติดตามข่าวตามหน้าหนังสือพิมพ์ในช่วง ๑-๒ ปีที่ผ่านมาจะพบว่า ผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มธุรกิจเครือเจริญโภคภัณฑ์ ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ ได้ให้สัมภาษณ์และเปิดเผยถึงข้อมูลโครงการนี้มาเป็นระยะ

แต่ผมเห็นว่า โครงการนี้ยังมีแง่มุมในหลายส่วนที่ซีพีไม่สะดวกจะให้ข้อมูลแก่สาธารณะ ผมจึงขอใช้โอกาสที่หลายคนยังอึมอึมกับเทศกาลตรุษจีนในปีม้าทองด้วยการแนะนำโครงการลงทุนของไทยในจีนที่เต็มไปด้วยความคิดดี ๆ เพิ่มเติมกัน แต่จะยิ่งใหญ่และพิสดารมากน้อยเพียงใด ก็ลองมาติดตามกัน ...

### ข้อมูลทั่วไปของโครงการ ... สอดคล้องกับนโยบายรัฐ

ความเป็นมาของโครงการ ภายหลังการโดนโจมตีกรณี “อาหารไม่ปลอดภัย” รัฐบาลจีนได้หันมาให้ความสนใจในการปรับปรุงคุณภาพอาหารอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา และต่อมาได้กำหนดเป็นนโยบาย “ความมั่นคง” และ “ความปลอดภัย” ด้านอาหาร (Food Security and Safety) โดยพยายามทุกวิถีทางที่จะพลิกโฉมการพัฒนาภาคการเกษตรผ่านนโยบาย “เกษตรสมัยใหม่” ซึ่งเป็นการทำเกษตรกรรมโดยใช้เทคโนโลยีและการจัดการสมัยใหม่



เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตให้ได้ ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ตามแผนพัฒนา ๕ ปีฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๕๔-๒๕๕๘) ของจีนซึ่งระบุไว้ว่า จีนจะเปลี่ยนแปลงจำลองการพัฒนาจาก “โรงงานของโลก” มาเป็น “ตลาดของโลก” จาก “ผู้ผลิต” มาเป็น “ผู้ทำการตลาด” เอง และบูรณาการทรัพยากรหลายด้านเพื่อประโยชน์สูงสุด

ท่านธนิษฐ์ เจียรนวนนท์ ประธานกรรมการบริหารและซีอีโอของกลุ่มธุรกิจเครือเจริญโภคภัณฑ์ ผู้ซึ่งมีวิสัยทัศน์กว้างไกลและไวต่อโอกาสทางธุรกิจจึงคิดค้นและนำเสนอโครงการ “หมู่บ้าน



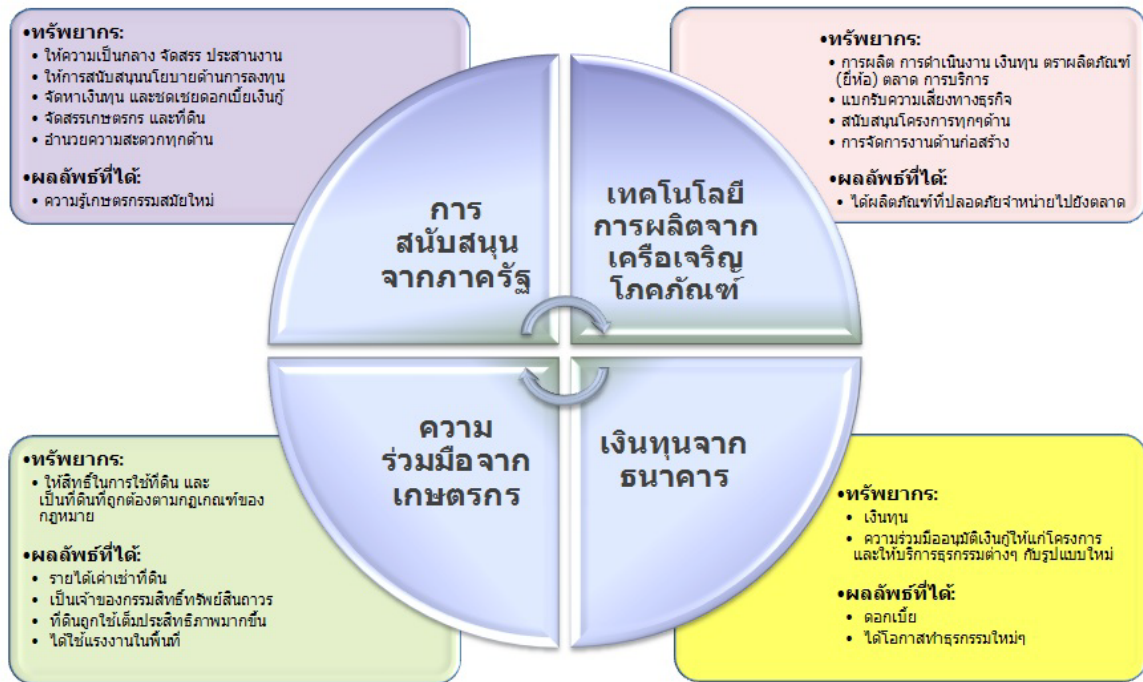
เกษตรกรรมทันสมัย” หรือที่รู้จักกันในชื่อโครงการ “ซินหนงชุน” (Xinnongchun Project) ขึ้น โดยพยายามทวิกำลังจากทรัพยากรที่ผู้ที่เกี่ยวข้องมีอยู่และแก้ไขจุดอ่อนของกันและกัน เช่น รัฐบาลจีน กำหนดนโยบายเกษตรสมัยใหม่ รัฐบาลท้องถิ่นต้องการมีผลงาน (ดึงการลงทุน สร้างรายได้ให้เกษตรกร เพิ่มเม็ดเงินภาษีเข้ากระเป๋ารัฐ พัฒนาพื้นที่ และอื่น ๆ) และมีเงินทุนมากมาย แต่ตระหนักดีว่าจีนยังขาดเทคโนโลยีและระบบการจัดการด้านการเกษตรที่ทันสมัย

ขณะเดียวกัน เกษตรกรจีนก็มีข้อจำกัดในการเข้าหาแหล่งเงินทุน เพราะไม่อาจอาศัยสิทธิ์ในการใช้ประโยชน์ในที่ดินที่ถือครองอยู่ในการการค้ำประกันเงินกู้จากสถาบันการเงินได้ ขณะที่ธนาคารพาณิชย์จีนมีเงินทุนกองอยู่มากมายแต่ไม่กล้าปล่อยสินเชื่อที่แฝงไว้ซึ่งความเสี่ยงสูงได้

โครงการดังกล่าวดำเนินการในรูปแบบ “สี่ประสาน” (๔-in-๑ Model) กล่าวคือเป็นโครงการที่ร่วมมือกันของ ๔ องค์กร ได้แก่ ภาครัฐ กิจกรรมเอกชน ธนาคาร และเกษตรกร ด้วยรูปแบบดังกล่าว จึงนับว่าซีพีได้ปรับตัว ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ได้เป็นอย่างดี ซึ่งมาถึงวันนี้ ซีพีได้รับความเห็นชอบจากรัฐบาลจีนในการพัฒนาความร่วมมือเพื่อดำเนินโครงการหมู่บ้านเกษตรกรรมทันสมัยดังกล่าวในหลายโครงการย่อยในหลายเมือง อาทิ โครงการเลี้ยงไก่เนื้อ ๑๐๐ ล้านตัว ไก่ไข่ ๓ ล้านตัว และสุกร ๑ ล้านตัวต่อปี ณ เมืองเต๋อฮุย (Dehui) มณฑลจี๋หลิน (Jilin) โครงการเลี้ยงไก่เนื้อ ๑๐๐ ล้านตัว และสุกร ๑ ล้านตัวต่อปี รวมทั้งการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ณ เมืองจันเจียง (Zhanjiang) มณฑลกว่างตุง (Guangdong) และโครงการแปลงเกษตรผสมผสาน (ข้าวและผัก) เลี้ยงไก่และจระเข้ ณ เมืองซือซี (Cixi) มณฑลเจ้อเจียง (Zhejiang)

สถานที่ตั้งและขนาดโครงการ ในปี ๒๕๕๒ ซีพีได้ลงนามความร่วมมือกับรัฐบาลจีนจัดทำโครงการหมู่บ้านเกษตรกรรมทันสมัยเพื่อก่อสร้างและบริหารจัดการฟาร์มเลี้ยงไก่ทันสมัยขนาดใหญ่ ในบริเวณหมู่บ้านซือฟานเก้อจวง (Xifan Gezhuang) ตำบลหลูโค่ว (Yukou) เขตผิงกุ่ (Pinggu) ชานเมืองกรุงปักกิ่ง (Beijing) แต่กว่าที่โครงการนี้จะเริ่มเปิดดำเนินการอย่างจริงจังก็ปาเข้าไปช่วงกลางปี ๒๕๕๖ หากท่านขับรถจากใจกลางกรุงปักกิ่ง และแยกขึ้นทางด่วนปักกิ่งสู่ด้านทิศตะวันออกของกรุงปักกิ่งมุ่งตรงไปยังพื้นที่โครงการนี้ก็ใช้เวลาประมาณ ๑ ชั่วโมงครึ่ง อันที่จริง ก่อนหน้านั้นท่านผู้อ่านอาจรู้จักเขตผิงกุ่จาก

ชื่อเสียงแหล่งเพาะปลูกลูกท้อรสเลิศของปักกิ่ง แต่อนาคตท่านอาจรู้จักเมืองนี้ผ่านโครงการฟาร์มเลี้ยงไก่นี้ก็เป็นได้



ในเชิงของขนาดพื้นที่ โครงการนี้ตั้งอยู่บนเนื้อที่ราว ๓๒๐ ไร่ ประกอบไปด้วยโรงผสมอาหารสัตว์ ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงถึง ๑๘๐,๐๐๐ ตันต่อปี โดยอาศัยการรวบรวมข้าวโพดซึ่งเป็นส่วนผสมหลักของอาหารสัตว์จากฟาร์มเพาะปลูกข้าวโพดที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง ภายในโครงการยังมีส่วนของพื้นที่ฟาร์มเลี้ยงไก่ไข่ถึง ๑๘ เล้า และพื้นที่คัดแยกไข่ไก่และแปรรูปเบื้องต้นในบริเวณเดียวกัน รวมทั้งยังมีระบบการจัดการเพื่อนำเอามูลไก่ไปทำปุ๋ยแปลงเพาะปลูกลูกท้อในพื้นที่ใกล้เคียง และเปลือกไข่ไปย่อยทำวัตถุดิบอาหารสัตว์อีกด้วย



เมื่อโครงการนี้ พัฒนาจนเต็มรูปแบบ จะเลี้ยงไก่พร้อมกันถึง ๔ ล้านตัว โดยจำแนกเป็นแม่ไก่ที่พร้อมออกไข่จำนวน ๓ ล้านตัว และอีก ๑ ล้านตัวเป็นไก่รุ่นที่เลี้ยงเพื่อนำเข้ามาทดแทนแม่ไก่ชุดเก่าที่ถึงเวลาปลดออกและสอดคล้องกับการผลิตอย่างต่อเนื่อง นี่อาจเป็นเหตุผลว่าทำไมซีพีจึงต้องวางแผนก่อสร้างโรงผสมอาหารสัตว์ที่มีขนาดใหญ่ดังกล่าว

เมื่อโครงการนี้ พัฒนาจนเต็มรูปแบบ จะเลี้ยงไก่พร้อมกันถึง ๔ ล้านตัว โดยจำแนกเป็นแม่ไก่ที่พร้อมออกไข่จำนวน ๓ ล้านตัว และอีก ๑ ล้านตัวเป็นไก่รุ่นที่เลี้ยงเพื่อนำเข้ามาทดแทนแม่ไก่ชุดเก่าที่ถึงเวลาปลดออกและสอดคล้องกับการผลิตอย่างต่อเนื่อง นี่อาจเป็นเหตุผลว่าทำไมซีพีจึงต้องวางแผนก่อสร้างโรงผสมอาหารสัตว์ที่มีขนาดใหญ่ดังกล่าว

**ความทันสมัยของโครงการ ... มีอาชีพอย่างแท้จริง**

โครงการนี้นับได้ว่าเป็น “ฟาร์มเลี้ยงไก่ครบวงจรแห่งแรกของโลก ” และจากข้อมูลของซีพีระบุว่า ฟาร์มแห่งนี้มี “ขนาดใหญ่และใช้เทคโนโลยีทันสมัยที่สุดในเอเชีย ” โดยมีลักษณะเป็นระบบ



โรงเรือนแบบปิดที่ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ ในการควบคุม ทั้งโครงการ โดยที่แทบไม่มีการสัมผัสของมนุษย์ ตั้งแต่การจัดเตรียมอาหารสัตว์ การให้อาหาร น้ำและยา การลำเลียงไข่ไก่ (ทางสายพาน) การคัดแยกไข่ การจัดเรียงไข่ตามขนาดมาตรฐานไปจนถึงการนำแม่ไก่รุ่นใหม่เข้าสู่ฟาร์มเลี้ยง ดังนั้น การติดเชื้อจากภายนอกและแพร่กระจายเชื้อจากภายในจึงเป็นสิ่งที่ยากจะเกิดขึ้น นอกจากนี้ เปลือกไข่ ซากสัตว์ มูลไก่ และอื่น ๆ ก็ถูกนำไปใช้ประโยชน์แทบทั้งสิ้น จึงกล่าวได้ว่า โครงการนี้นับว่าเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแทบทุกอณู

ระบบการควบคุมอุณหภูมิ ก็นับเป็นอีกจุดเด่นหนึ่งของฟาร์มแห่งนี้ โดยมีการเชื่อมต่อระหว่างเซ็นเซอร์ (Sensor) วัดอุณหภูมิ ระบบน้ำไหลที่ถูกติดตั้งที่ต้นเล้าและเชื่อมต่อไว้กับกำแพงโดยรอบโรงเลี้ยงไก่ และพัดลม ดูดอากาศ ด้านท้ายเล้า ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยให้อุณหภูมิในโรงเลี้ยง ไก่มีความคงที่ และเหมาะสม อันส่งผลให้แม่ไก่ สบายตัว ไม่หงุดหงิด และออกไข่ได้อย่างเต็มที่

โครงการนี้ยังติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ในการคัดแยกไข่ไก่ ระบบดังกล่าวสามารถคัดขนาดของไข่ไก่ และคัดแยกไข่ที่ ขนาดไม่ได้มาตรฐาน ออก ซึ่งไข่ที่ไม่ได้มาตรฐานส่วนนี้จะถูกนำมาดองเป็นไข่เหลว เพื่อนำไปแปรรูปเบื้องต้นก่อนส่งไปให้กิจการอาหารแปรรูป โดยเฉพาะจำพวกเบเกอรี่ในพื้นที่ใกล้เคียงต่อไป นอกจากนี้ ระบบคัดแยกไข่ไก่ ยังจะถูกเชื่อมต่อไปยังระบบบรรจุไข่ไก่ ที่ได้มาตรฐาน ลงสู่บรรจุภัณฑ์ในขนาดต่าง ๆ โดยที่ไข่ทุกฟองจะสามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงต้นตอ (Traceability) ได้ ก่อนส่งไปยังตลาดเป้าหมายในเมืองใกล้เคียง ซึ่งสะท้อนถึงควมมีประสิทธิภาพ ความปลอดภัย และมาตรฐานด้านการผลิตของไข่ทุกฟองก่อนถึงมือผู้บริโภค

นอกจากนี้ ระบบที่ถูกติดตั้งในโรงเลี้ยงไก่แห่งนี้ ยังสามารถเก็บข้อมูล ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ปริมาณอาหาร และน้ำที่แม่ไก่กิน และปริมาณผลผลิตไข่ไก่ ทั้งที่ได้มาตรฐานและไม่ได้มาตรฐาน ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกส่งไปประมวลผลเพื่อนำไปใช้ในการบริหาร ระบบการจัดการสารสนเทศ (Management Information System) ได้ในเชิงลึก ระบบดังกล่าวนี้ ยังถือเป็นหัวใจหลัก ในการบริหารจัดการ โครงการนี้



ซีพียังให้ความสำคัญกับขั้นตอนอื่น ๆ เช่น การเลือกทำเลโครงการ ซีพีเลือกก่อสร้างโรงงานในพื้นที่ที่เป็นแหล่งเพาะปลูกข้าวโพดและอยู่ไม่ไกลจากตลาด ซึ่งช่วยให้สามารถช่วยลดต้นทุนด้านลอจิสติกส์ทั้งวัตถุดิบและผลผลิตไข่ไก่ได้เป็นอย่างมาก หรือแม้กระทั่งการเลือกพันธุ์ไก่ ซีพีก็ตัดสินใจเลือกใช้แม่พันธุ์ไก่ของฝรั่งเศสซึ่งถือได้ว่า เป็นจ้าวแห่งการพัฒนาพันธุ์ไก่ไข่ ที่ดีที่สุด แห่งหนึ่งในโลก

ในคราวเข้าเยี่ยมชมฟาร์ม ผมและคณะรู้สึกประทับใจในระบบที่ทันสมัย ความสะอาดชนิดไร้ฝุ่นที่พวกเราบางคนเกริ่นว่าสะอาดยิ่งกว่าบ้านของตนเองเสียอีก การออกแบบตกแต่งที่สวยงามพร้อม



พื้นที่สีเขียวรายรอบ ผมแทบไม่สังเกตเห็นคนงานเดินเล่นพล่านหรือขนย้ายสิ่งของภายในฟาร์มให้เห็นเลย แลมระดับเสียงภายในฟาร์มก็ต่ำมากราวกับโรงงานที่ยังไม่เปิดเดินสายการผลิต พวกเราสามารถเดินหาหรือ กันโดยไม่ต้องตะโกนหรือตะแคงหูฟังแต่อย่างใด

### โครงสร้างการเงินและผลประโยชน์ ... สู่ประสานสร้างสรรค์

โครงการฟาร์มเลี้ยงไก่ไข่ที่ใช้เงินลงทุนรวมราว ๑๐๐ ล้าน เหรียญสหรัฐฯ โดยเกษตรกรจีนรวมตัวกันในรูปสหกรณ์ที่มีรัฐบาลจีนส่งเสริม และสนับสนุนเงินทุนประมาณร้อยละ ๑๕ ของมูลค่าโครงการ ซีพีใส่เงินทุน ร้อยละ ๑๕ และส่วนที่เหลืออีกร้อยละ ๗๐ กู้ยืมเงินจากธนาคารปักกิ่ง (Bank of Beijing) โดยซีพีเป็นผู้เช่าพื้นที่ พร้อมทำสัญญารับประกันรายได้มูลค่า ๑๑.๕ ล้านเหรียญสหรัฐฯ ต่อปี (คิดเป็นราวร้อยละ ๑๐ ของมูลค่าทรัพย์สิน) จากการเช่าที่ดินและสินทรัพย์เป็นระยะ เวลา ๒๐ ปีกับบริษัท ปักกิ่งกูด้าการ ลงทุนเกษตรกรรม จำกัด (Beijing Guda Agricultural Investment Company) ซึ่งเป็นกิจการร่วมทุนที่ ดำเนินโครงการ โดยซีพียังคงไว้ซึ่งเงื่อนไขในการต่อสัญญา อีก ๒๐ ปี โดยมีบริษัทเป็นอันดับแรกในการ เป็นผู้ บริหารโครงการต่อไป และนำเอาประสบการณ์ เทคโนโลยี และระบบการบริหารจัดการมาประยุกต์ใช้ ในโครงการเกษตรกรรมทันสมัยตามนโยบายของรัฐบาลจีน



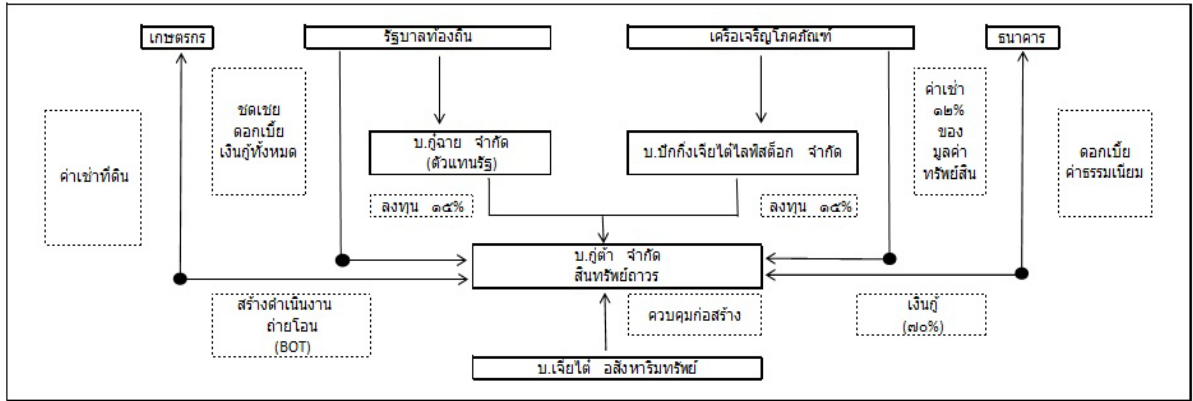
นอกจากจะบูรณาการทรัพยากรที่มีอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อจำกัดในหลายด้านอย่างเหมาะสม แล้ว โครงการนี้ยังจัดสรรผลประโยชน์ได้อย่างลงตัว ยิ่ง ทุกส่วนทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องล้วนได้รับประโยชน์ร่วมใน ลักษณะ Win-Win อย่างแท้จริง กล่าวคือ ในแง่ของผลประโยชน์ต่อเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ โดยที่



บริษัท ปักกิ่งเจียไต๋ไลฟ์สไตล์ จำกัดรับประกันวงเงินรายได้ในรูปค่า เข้าดังกล่าวสูงกว่าราคารับประกันสินค้าเกษตรของรัฐบาล จึงเป็น เสมือนการแบกรับภาระความเสี่ยงทางการเงินแทนเกษตรกรและ เพิ่มรายได้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในโครงการนี้ไปในตัว ซึ่งนับเป็นการสร้าง ประโยชน์ให้แก่เกษตรกรจีนจำนวนถึงกว่า ๑,๖๐๐ ครอบครัว หรือ ประมาณ ๕,๐๐๐ คนทั้งในเชิงรายได้ที่สูงและมีเสถียรภาพมากขึ้น และยังเปลี่ยนสถานะของเกษตรกรเป็น เจ้าของธุรกิจและจากกิจการเอกชนเป็นลูกจ้างของบริษัท ทำให้โครงการนี้มีลักษณะเป็นงานเพื่อสังคมซ่อน อยู่ด้วย

ในแง่ของผลประโยชน์แก่รัฐบาลจีน นอกจากการแสดงผลงานการพัฒนาพื้นที่ผ่าน โครงการดังกล่าวแล้ว รัฐบาลท้องถิ่นก็ยังได้รับประโยชน์ในรูปเงินภาษีที่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากจากเดิมที่ เกือบไม่มีรายได้ใด ๆ หากไม่มีโครงการนี้ ขณะเดียวกันรัฐบาลก็เจียดเงินภาษีดังกล่าวช่วยชำระค่าดอกเบี้ยย แก่ธนาคารพาณิชย์ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจ เสมือนการโยกเงินจากกระเป๋าซ้ายไปสู่กระเป๋าขวาของรัฐบาลจีน

นั่นเอง ซึ่งนับเป็นอีกประเด็นหนึ่งที่น่าสนใจยิ่ง ขณะที่ในแง่ของสถาบันการเงิน ก็เท่ากับว่าธนาคารปักกิ่งได้ปล่อยสินเชื่อแก่โครงการใหญ่ที่ตีความเสี่ยงต่ำ (ซีพีค้ำประกันการกู้ยืม) โดยได้รับดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมอย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย



ขณะเดียวกัน ซีพีและกิจการในเครือที่เกี่ยวข้องก็ได้รับผลประโยชน์อย่างกว้างขวางทั้งทางตรงและทางอ้อม อาทิ การได้รับค่าจ้างบริหารจัดการเกษตรหัวละ ๓๐๐ หยวนแยกกับการบริหารโครงการเป็นการตอบแทน ซึ่งรัฐบาลจีนก็ใช้วิธีแปลงจากเงินสวัสดิการที่จัดสรรให้เกษตรกร ๓๐๐ หยวนต่อหัวที่มีอยู่เดิมมาให้กับโครงการนี้

นอกจากนี้ บริษัท เจียไต๋อสังหาริมทรัพย์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการในเครือซีพีก็ยังคงทำงานออกแบบและก่อสร้างฟาร์มเลี้ยงไก่ดังกล่าว ขณะที่บริษัท ปักกิ่งเจียไต๋ไลฟ์สต็อก จำกัด (Beijing Chia Tai Livestock Co., Ltd.) รับผิดชอบในการผลิตและทำการตลาดผลผลิตไข่ไก่มูลค่ามหาศาลในกรุงปักกิ่ง นครเทียนจิน และเมืองไค่เคี๋ยง



หากพิจารณาในแง่ของโอกาส ความสำเร็จ และความยั่งยืนของโครงการ ก็นับว่าซีพีจะได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการนี้ไปอย่างเต็ม ๆ และต่อเนื่อง กล่าวคือ ธุรกิจอาหารสัตว์ขนาดใหญ่ที่ถูกออกแบบไว้จะมีตลาดรองรับอย่างแน่นอน ในแง่ของผลผลิตไข่ เมื่อโครงการดำเนินการเต็มรูป ฟาร์มดังกล่าวจะสามารถให้ผลผลิตไข่ไก่ ประมาณ ๒.๒-๒.๔ ล้านฟองต่อวัน หรือกว่า ๘๐๐-๘๗๐ ล้านฟองต่อปี จากแม่ไก่จำนวน ๓ ล้านตัวดังกล่าว ไข่ไก่เหล่านี้สร้างรายได้กว่า ๒ ล้านหยวนต่อวันหรือ ๗๓๐ ล้านหยวนต่อปี ซึ่งหากพิจารณาถึง ผู้ที่อยู่อาศัยในกรุงปักกิ่ง นครเทียนจิน และพื้นที่ไค่เคี๋ยงซึ่งเป็นตลาดไข่ไก่หลัก ก็คาดว่าจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ มูลค่าตลาดไข่ไก่คุณภาพภายใต้แบรนด์ซีพีจึงน่าจะขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพ

หากท่านผู้อ่านมาเยือนกรุงปักกิ่งหรือเมืองไค่เคียงและแวะเยี่ยมชมช่องทางจัดจำหน่ายสมัยใหม่น้อยใหญ่ในพื้นที่ในช่วงนี้ก็จะพบเห็นไขไก่ของซีพีจากโครงการนี้หลายขนาดบรรจุภัณฑ์วาง



จำหน่ายอย่างกว้างขวาง ซึ่งนับเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ตราสินค้า “เจียโต” ที่ต้องการผลักดันเป็นตราสินค้าระดับโลกได้เป็นอย่างดี แคมโลตัสซูเปอร์มาร์เก็ต ซึ่งเป็นหนึ่งในกิจการเครือซีพีก็ยังมีสินค้าพื้นฐานที่มีคุณภาพไปวางจำหน่ายเพิ่มขึ้นอีกหลายรายการ

เหล่านี้ก็สะท้อนว่าโครงการฟาร์มเลี้ยงไก่ไข่ดังกล่าว โดยเฉพาะธุรกิจอาหารสัตว์ และไขไก่คุณภาพนี้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืน และยังอาจขยายต่อไปยังธุรกิจอื่นได้อีกในอนาคต โดยใช้ประโยชน์จากเศษซากที่เหลือในโครงการนี้อย่างทุกอณูในการสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้น อาทิ โครงการ ฟาร์มเพาะเลี้ยงจระเข้เพื่อการบริโภค โดยอาศัยเนื้อและซากแม่ไก่ที่ปลดระวางมาเป็นอาหารเลี้ยง การนำเอาเปลือกไข่ไปบดผสมเป็นอาหารสัตว์ การนำเอามูลไก่ทำปุ๋ยเพาะเลี้ยงต้นไม้ในบริเวณไค่เคียง ซึ่งในอนาคตก็อาจขยายไปทำธุรกิจเพาะปลูกต้นท้อเชิงพาณิชย์ต่อไป ทำให้เห็นว่าการลงทุนในโครงการนี้ สร้างประโยชน์ทางการเงินให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถ้วนหน้า

### ทิศทางในอนาคต ... เดินหน้าพัฒนาต่อไป

ขยายต่อ ... ไปเมืองและประเทศอื่น อันที่จริง รูปแบบการดำเนินโครงการนี้ถือเป็นเรื่องใหม่ในจีน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีรัฐบาลจีนเข้ามาเป็นผู้มีส่วนได้เสีย แต่ด้วยแนวคิดพื้นฐานของซีพีในการเข้าสู่ตลาดจีนที่มุ่งหวังผลประโยชน์ร่วมในระยะยาวที่ต้องการช่วยผลักดันการพัฒนาระบบเกษตรกรรมให้เกิดเสถียรภาพและความปลอดภัยด้านอาหารในจีนผ่านโครงการหมู่บ้าน เกษตรกรรมทันสมัย ได้บ่งชี้ถึงความร่วมมือและความจริงใจที่มีต่อรัฐบาลและประเทศจีน ส่งผลให้รัฐบาลจีนเกิดความมั่นใจในความเป็นพันธมิตรในการพัฒนาเกษตรกรรมสมัยใหม่และอาหารปลอดภัยในระยะยาว

โดยที่อุปสงค์ไขไก่ในจีนจะยังเพิ่มขึ้นได้อีกมาก ซีพีก็จะสามารถขยายความคิดและขยายการดำเนินโครงการนี้ไปยังเมืองอื่น ๆ ในจีนได้อีกมากในอนาคต ทั้งนี้ ข้อมูลจากผู้บริหารของซีพีท่านหนึ่งระบุว่าโครงการนี้ยังอยู่ในระยะแรกเท่านั้น ซีพีตั้งเป้าหมายที่จะขยายโครงการฟาร์มเลี้ยงไก่ไข่ออกไปอย่างน้อย ๑๐ เมืองทั่วจีนในอนาคตอันใกล้ ผมยังเห็นว่ามีความเป็นไปได้ที่ซีพีอาจประยุกต์ใช้แนวคิดของโครงการนี้ในอื่นที่มีเงื่อนไขข้อจำกัดที่คล้ายคลึงกัน

ขยายแนวคิด ... ไปยังโครงการอื่น ท่ามกลางการผ่อนคลายนโยบายลูกคนเดียวขบวนโลกใหม่ การขยายตัวของชุมชนเมือง และฐานะความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ความต้องการเนื้อสัตว์และผลิตภัณฑ์ของจีนจึงคาดว่าจะเพิ่มขึ้นทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ นอกจากความปลอดภัยด้านอาหารที่เป็นประเด็นที่ชาวจีนเป็นกังวลแล้ว ชาวจีนยังจะมีอัตราการบริโภคเนื้อสัตว์และผลิตภัณฑ์ต่อหัวที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นเนื้อหมู เนื้อไก่ ไข่ไก่ นม และผลิตภัณฑ์อื่น โดยที่ความสามารถในการผลิตอาหารดังกล่าวของจีนยังไม่ได้

พอทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เราจึงเห็นการนำเข้าเนื้อสัตว์และผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ผมเชื่อมั่นว่า ซีพีจะยังไม่หยุดเพียงโครงการฟาร์มเลี้ยงไก่ไข่เท่านั้น แต่ยังคงคิดค้นและพัฒนารูปแบบความร่วมมือเพื่อดำเนินโครงการดี ๆ เช่นนี้ออกมาตอบสนองต่อความต้องการของจีนที่จะเพิ่มขึ้นอีกมากในอนาคต

#### ประยุกต์ใช้แนวคิด ... กับกิจการอื่น โดยที่

รัฐบาลจีนถือว่าเรื่องปากท้องเป็นเรื่องสำคัญ ความมั่นคงทางด้านอาหารจึงนับเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงด้านเศรษฐกิจของประเทศและเสถียรภาพของพรรคคอมมิวนิสต์และรัฐบาลจีน นั้นหมายความว่า เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนจีนที่เพิ่มขึ้นและมองหาสินค้าที่มี



คุณภาพสูงขึ้น ความต้องการผลผลิตด้านการเกษตรของจีนจะขยายตัวอีกมากเพื่อเลี้ยงปากท้อง รัฐบาลจีนต้องการสร้างฐานการผลิตสินค้าเกษตรภายในประเทศเพื่อสนองตอบต่อนโยบายความมั่นคงด้านอาหารและอาหารปลอดภัย และสร้าง “ความมั่นใจและอุ่นใจ” ในเรื่องปากท้องแก่พี่น้องชาวจีน จึงอาจเรียนรู้และประยุกต์ใช้แนวคิดจากโครงการฟาร์มเลี้ยงไก่ไข่ที่ฝังกู่ของซีพีนี้กับกิจการชั้นนำของโลกเพื่อดึงดูดการลงทุนเทคโนโลยี และการจัดการด้านการเกษตรที่ทันสมัยเข้าสู่จีนต่อไป

#### สร้างแบบจำลองทางธุรกิจ ... ความท้าทายของไทย โดยที่ตลาดจีนจะยังเติบโตอีกมากใน

อนาคต ขณะเดียวกันผู้ประกอบการต่างชาติและของจีนต่างต้องการขยายธุรกิจของตนเองเพื่อเก็บเกี่ยวผลประโยชน์จากตลาดนี้ด้วยกันทั้งสิ้น และดูท่าว่าอุปทานในอนาคตจะขยายตัวในอัตราที่รวดเร็วกว่าอุปสงค์ของตลาดจีนเสียอีก นั่นหมายความว่าระดับการแข่งขันในตลาดจีนนับวันแต่จะเพิ่มขึ้น ผู้ประกอบการไทยจึงควรศึกษาและทำความเข้าใจกับเงื่อนไขของภาครัฐและระบบธุรกิจจีน เพื่อให้สามารถคิดหาแบบจำลองทางธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับนโยบายและมาตรการส่งเสริมของรัฐบาล สอดคล้องกับทิศทางแนวโน้มความต้องการของตลาด และสร้างผลประโยชน์ร่วมระหว่างกลุ่มผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องในระยะยาว เหล่านี้ล้วนเป็น “โจทย์ใหญ่” สำหรับผู้ประกอบการไทยในการเข้าสู่ตลาดจีนในอนาคต ...

รวบรวมและเรียบเรียงโดย

ดร. ไพจิตร วิบูลย์ธนสาร

อัครราชทูต (ฝ่ายการพาณิชย์)

สำนักงานพาณิชย์ในต่างประเทศ ณ กรุงปักกิ่ง

๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗